

**ПРИНЯТО**

Решением Ученого совета

«29» марта 2017 г.

Протокол №5

**УТВЕРЖДЕНО**

Приказом от «03» апреля 2017 г. №153

Ректор  д.ю.н. проф. И.А.Близнец



**Программа стратегического развития  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Российская государственная  
академия интеллектуальной собственности»  
*«Развитие исследований в сфере интеллектуальной собственности и  
инструментально-технологической базы РГАИС как основа системы  
непрерывной подготовки кадров инновационной экономики»  
на 2017 – 2021 годы***

## **Оглавление**

1. Введение. Миссия вуза
2. Цели и задачи развития вуза
3. Мероприятия и проекты Программы
4. Финансовое обеспечение Программы
5. Управление реализацией Программы
6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы

## 1. Введение. Миссия вуза

**ФГБОУ ВО «Российская государственная академия интеллектуальной собственности»** (далее – РГАИС) – один из ведущих научно-образовательных центров страны, осуществляющий на уровне передовых современных достижений генерацию, распространение и применение новых знаний для опережающего научно-технологического и кадрового обеспечения динамичного развития и поддержания глобальной конкурентоспособности высокотехнологичных отраслей экономики страны с учетом прогнозируемых мировых тенденций в науке, технике, технологиях и структурных преобразований в экономике, основанной на знании.

РГАИС, позиционируя себя на российском и международном научно-образовательном пространстве как центр образования, науки и культуры, ставит перед собой следующие **стратегические цели**:

- подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих навыками самообразования, академической и профессиональной мобильности, способных на основе глубоких фундаментальных знаний и специализированной практической подготовки внести весомый вклад в развитие российской промышленности, науки, образования и культуры;
- активное участие в экономическом, социальном, культурном и нравственном развитии общества;
- удовлетворение потребностей личности и общества в качественном профессиональном образовании, интеллектуальном, культурном и нравственном развитии;
- развитие в академии фундаментальной и прикладной науки как основы высокого качества образования, базы создания конкурентоспособной техники и технологий;
- системная интеграция деятельности академии со стратегическими партнерами, направленная на формирование долговременной научной и образовательной кооперации, активизацию инновационной деятельности и формирование единого информационно - образовательного пространства;
- интеграция в мировое образовательное и научное пространство, активное международное сотрудничество в сфере образования, науки и культуры.



## 2. Цель и задачи развития вуза

*Основной целью* Программы является устойчивое развитие вуза как инновационного исследовательского центра мирового уровня с глубокой интеграцией и развитой инфраструктурой научной, образовательной и инновационной деятельности, обеспечивающее качество, конкурентоспособность и востребованность выпускников, образовательных программ, научных исследований и разработок в интересах приоритетных отраслей российской экономики.

В рамках научно-технологического и кадрового обеспечения приоритетных направлений развития науки, технологии и техники в Российской Федерации в процессе подготовки программы стратегического развития вуза формируется его структура, обеспечивающая наибольшую эффективность достижения одной из основных целей программы – приведение содержания и структуры профессионального образования в соответствие со стратегией социально-экономического и научно-технологического развития России.

В основу предлагаемой структуры положено развитие на базе вуза, в кооперации с соответствующими структурами исполнительной власти, профессиональным сообществом и профильными организациями, «Научно-образовательных платформ» как базиса для формирования системы профессионально ориентированного образования. Базовые направления профессиональной ориентации научно-образовательных платформ соответствуют приоритетным направлениям развития науки, технологии и техники в Российской Федерации и ориентированы на развитие системы управления интеллектуальной собственностью на государственном, отраслевом, региональном уровне, на уровне организаций всех форм собственности.

К числу профессионально-ориентированных научно-образовательных платформ следует отнести: «Информационные коммуникационные технологии обеспечения научно-исследовательской и образовательной деятельности», «Системы управления деятельностью вуза, оценки эффективности и качества научно-образовательных проектов», «Технологии продвижения услуг, оказываемых академией в сфере основной деятельности».

Прогнозируя развитие ключевых областей деятельности вуза, отражающих его научно-образовательную культуру и необходимый организационно-экономический базис в качестве приоритетных направлений, следует выделить структуру образовательного процесса и научных исследований, их интеграцию и профессиональное кадровое обеспечение, а также создание условий для реализации инновационного научно-образовательного потенциала РГАИС с достижением конкурентоспособности на внутрисоюзном и международном уровнях.

Программа развития академии направлена на решение трех основных задач:

**Задача 1.** Развитие междисциплинарных исследований и обеспечение опережающей подготовки кадров с востребуемым набором компетенций в сфере интеллектуальной собственности по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики.

**Задача 2.** Совершенствование системы управления, организационной структуры и инновационной инфраструктуры академии на основе стратегического планирования, программно-целевого финансирования и проектного менеджмента.

**Задача 3.** Повышение конкурентоспособности академии и качества непрерывной практико-ориентированной профессиональной подготовки кадров в соответствии с прогнозами развития высокотехнологичных отраслей промышленности, потребностями инновационных промышленно-технологических кластеров регионов и развивающихся технологических платформ РФ.

### **3. Мероприятия и проекты Программы**

#### ***1. Модернизация образовательного процесса (содержание и организация)***

##### **Мероприятие 1.1. Разработка учебно-методического обеспечения образовательного процесса**

*Проект 1.1.1. Разработка учебно-методических материалов основных и дополнительных образовательных программ в рамках приоритетных научно-образовательных направлений программы стратегического развития академии*

**Цель проекта** - совершенствование фундаментальной и профессионально-ориентированной непрерывной подготовки бакалавров, магистров и аспирантов, обеспечивающей мобильность, гибкость, инновационность и конкурентоспособность профессионально ориентированного образования в сфере интеллектуальной собственности, отвечающего современным требованиям формирования высокотехнологичного сектора экономике страны.

##### ***Содержание проекта:***

- Формирование в вузе элементов новой образовательной культуры, основанной на эффективном использовании распределено-сетевой инфраструктуры инструментального и информационно-методического базиса для развития практико-ориентированных и междисциплинарных форм обучения, внедрения технологий дистанционного доступа к научно-образовательным ресурсам с целью обеспечения

функционирования инновационной системы непрерывного мобильного профессионально ориентированного образования, включая создание организационного и учебно-методического обеспечения следующих научно-образовательных платформ: «Управление интеллектуальной собственностью»; «Правовая охрана интеллектуальной собственности»; «Инженер-патентовед»; «Патентование»; «Преподаватель дисциплин интеллектуальной собственности»; «Интеллектуальная собственность предприятия, вуза».

- Разработка, модернизация и внедрение учебно-методических материалов дисциплин по программам фундаментальной и профессионально ориентированной подготовки бакалавров, магистров и аспирантов на основе результатов научно-исследовательской деятельности, направленных на устойчивое функционирование инновационной системы непрерывного мобильного профессионально ориентированного образования.
- Разработка, модернизация и внедрение образовательных программ дополнительного профессионального образования образования на основе потребностей рынка профессионального труда и эффективной интеграции сетевой инфраструктуры научно-образовательных платформ академии с кадровым потенциалом партнеров в России и за рубежом.

***Оценка ресурсного обеспечения:***

В реализации проекта будет задействован кадровый и материально-технический потенциал РГАИС, а также планируется привлечение стратегических партнеров вуза. За основу проекта принимаются базовые кафедры, созданные и создаваемые РГАИС совместно со стратегическими партнерами вуза. Будет использовано современное учебное и научное оборудование кафедр, включая базовые кафедры в организациях - партнерах.

Сроки выполнения проекта: I полугодие 2017 г. – II полугодие 2018 года.

*Проект 1.1.2. Целевая профессиональная подготовка и повышение квалификации конкурентоспособных кадров по запросам высокотехнологичных промышленных кластеров и в интересах устойчивого развития социально-экономического комплекса региона*

***Цель проекта*** - разработка и реализация в модульном формате вариативных основных и дополнительных образовательных программ целевой подготовки и повышения квалификации специалистов в соответствии с требованиями к профессиональным компетенциям, формируемыми предприятиями и организациями приоритетных отраслей промышленности.

***Содержание проекта:***

- Разработка и реализация в сетевом формате целевых и корпоративных образовательных программ основной и дополнительной подготовки

кадров в интересах базовых промышленно-экономических кластеров региона.

- Внедрение обучения в формате проектной деятельности, обеспечивающей раннее трудоустройство студентов на будущем рабочем месте.
- Разработка и актуализация в соответствии с запросами рынка профессионального труда информационно-методического обеспечения для образовательных программ целевой профессиональной подготовки и повышения квалификации.

### ***Оценка ресурсного обеспечения:***

Основными исполнителями проекта являются кафедры и научные подразделения академии, входящие в формируемые в рамках Программы научно-образовательные платформы, а также предприятия и организации – участники целевой программы в рамках стратегического партнерства, имеющие заключенные с вузом договоры и соглашения о сотрудничестве и развитую инфраструктуру целевой подготовки кадров.

В ходе реализации проекта предполагается интенсивное использование базовых кафедр, учебно-методического совета по интеллектуальной собственности и интегрированных учебно-научных центров, созданных и модернизируемых совместно со стратегическими партнерами академии. Системным интегратором и администратором проекта является РГАИС.

Сроки выполнения проекта: I полугодие 2017 г. – II полугодие 2019 года.

## **Мероприятие 1.2. Совершенствование и модернизация управления образовательным процессом вуза**

*Проект 1.2.1. Обеспечение гарантий качества образования и сертификации квалификаций выпускников*

***Цель проекта*** - разработка и апробация системы гарантий качества образования, а также сертификации квалификаций выпускников с участием работодателей и их профессиональных ассоциаций.

### ***Содержание проекта:***

1. Разработка моделей общественно-профессиональной аккредитации образовательных программ, оценки сертификации квалификаций по приоритетным отраслям экономики.

2. Формирование системы независимой оценки качества образования в РГАИС на основе требований стандартов.

3. Разработка модели оценки и сертификации квалификаций.

4. Пилотная апробация сертификации квалификаций выпускников.



### ***Оценка ресурсного обеспечения:***

РГАИС является головным вузом в системе научно-методического и учебно-методического обеспечения образования в сфере интеллектуальной собственности, Базовой организацией стран СНГ в системе подготовки кадров с высшим и дополнительным профессиональным образованием. Основными подразделениями, участвующими в реализации проекта, будут учебно-методический и научно-методический советы по интеллектуальной собственности, кафедры РГАИС.

Сроки выполнения проекта: II полугодие 2017 г. – II полугодие 2020 года.

*Проект 1.2.2. Развитие прогнозно-аналитической и маркетинговой деятельности академии в соответствии с приоритетными направлениями модернизации и технологического развития российской экономики*

***Цель проекта*** - совершенствование системы управления образовательной деятельностью академии на основе развития прогнозно-аналитической и маркетинговой деятельности на рынках образовательных услуг, труда и научно-технической продукции/услуг.

#### ***Содержание проекта:***

1. Развитие системы мониторинга потребностей целевых групп потребителей на рынке образовательных услуг, рынке труда и рынке научно-технической продукции и услуг.

2. Разработка постоянно действующего механизма, обеспечивающего приведение содержания и структуры образовательных программ в соответствие с потребностями рынка труда и прогнозами его развития.

3. Развитие системы менеджмента качества маркетинговой деятельности в академии.

#### ***Оценка ресурсного обеспечения:***

В РГАИС создана инфраструктура, на базе которой будет выполняться проект:

- Центр инновационных образовательных технологий и издательской деятельности.
- Центр научной информационно-библиотечной работы и международного сотрудничества.
- Служба качества академии.

Сроки выполнения проекта: I полугодие 2017 г. – II полугодие 2021 г.

## **2. Модернизация научно-исследовательского процесса и инновационной деятельности (содержание и организация)**

### **Мероприятие 2.1. Проведение НИР и экспертно-аналитическая деятельность по приоритетным научно-образовательным направлениям Программы стратегического развития академии**

*Проект 2.1.1. Проведение НИР и решение комплексных проблем по приоритетному направлению «Интеллектуальная собственность» на базе профильной научно-образовательной платформы.*

**Цель проекта** - проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, инновационных разработок в области управления и правовой охраны/защиты интеллектуальной собственности с целью решения комплексных проблем по развитию приоритетной научно-образовательной платформы «Интеллектуальная собственность».

*Содержание проекта:*

- Создание новых методик управления интеллектуальной собственностью на региональном и государственном уровнях, в организациях, высших учебных заведениях.
- Совершенствование действующего законодательства, административных регламентов, методических рекомендаций в сфере интеллектуальной собственности.
- Создание концепций, стратегий и планов инновационного развития.

*Оценка ресурсного обеспечения*

Реализация проекта предполагает использование кадрового потенциала и материально-технической базы следующих подразделений:

- РГАИС в составе основных и базовых кафедр;
- Центр научной, информационно-библиотечной работы и международного сотрудничества;
- Научный потенциал стратегических партнеров академии;

*Сроки выполнения проекта:* начало – 1 полугодие 2017 года, окончание – 2 полугодие 2021 года.

*Проект 2.1.2. Проведение экспертно-аналитической деятельности по приоритетному направлению «Интеллектуальная собственность» на базе профильной научно-образовательной платформы.*

**Цель проекта** - проведение экспертно-аналитических работ, обеспечивающих модернизацию высокотехнологичных секторов и формирование прорывных направлений в инновационной сфере, с целью решения комплексных проблем по развитию приоритетной научно-образовательной платформы «Интеллектуальная собственность»

*Содержание проекта:*

- Проведение прикладных экспертных работ по актуальным проблемам в сфере интеллектуальной собственности.
- Проведение комплекса аналитических и консультационных работ по перспективному научному направлению «Интеллектуальная собственность».
- Разработка и внедрение в практику результатов исследований, и трансфер знаний, основанный на эффективном использовании интегрированной сетевой инфраструктуры, инструментального и информационно-методического базиса для развития практико-ориентированных и междисциплинарных научных исследований, технологий дистанционного доступа к научно-образовательным ресурсам.

#### ***Оценка ресурсного обеспечения***

Реализация проекта предполагает использование кадрового потенциала и материально-технической базы следующих подразделений:

- Центра научной, информационно-библиотечной работы и международного сотрудничества;
- Кафедр факультетов, базовых кафедр;
- Центра инновационных образовательных технологий и издательской деятельности.
- К выполнению проекта предполагается привлечь сеть ЦПТИ в регионах.

***Сроки выполнения проекта:*** начало – 1 полугодие 2017 года, окончание – 2 полугодие 2021 года.

## **Мероприятие 2.2. Проведение исследований и создание центров превосходства по приоритетным направлениям модернизации российской экономики**

*Проект 2.2.1. Формирование научно-образовательных кластеров в сфере интеллектуальной собственности*

***Цель проекта*** - позиционирование деятельности РГАИС как центра превосходства и проведение комплексных, междисциплинарных научных исследований и разработок для обеспечения приоритета Российской Федерации по современным проблемам в сфере интеллектуальной собственности.

#### ***Содержание проекта:***

- Совершенствование деятельности Центра научной, информационно-библиотечной работы и международного сотрудничества.
- Совершенствование деятельности Национального центра медиации в сфере интеллектуальной собственности.

- Формирование мобильных профессионально мотивированных коллективов, ориентированных на генерацию нестандартных инновационных идей в области интеллектуальной собственности.

***Ресурсное обеспечение проекта***

Научно-педагогический состав РГАИС, молодые ученые РГАИС, ведущие специалисты организаций – стратегических партнеров РГАИС.

В основе кадрового потенциала проекта предполагается активное участие научно-педагогических школ ведущих вузов, имеющих мировое признание.

***Сроки выполнения проекта:*** I полугодие 2018 г. – II полугодие 2020 года.

*Проект 2.2.2. Формирование инфраструктуры распространения образования в сфере интеллектуальной собственности в регионах*

***Цель проекта*** – Создание гибкой мобильной и практически направленной системы, использующей современные информационно-коммуникационные технологии и педагогические методики для приближения к региональному потребителю.

***Содержание проекта:***

- Проведение региональных маркетинговых исследований для максимально полного удовлетворения интересов работодателей и запросов потребителей образовательных услуг.
- Выполнение социального заказа государства путем работы с регионами через представительства ЦПТИ, региональные ТПП.
- Участие в формировании территориально-локализованных рынков образовательных услуг.
- Формирование партнерских программ с вузами и предприятиями в регионах на основе долгосрочного комплексного прогноза развития регионов, в том числе с использованием технологий сетевого обучения.
- Развитие и программно-технологическое ориентирование дистанционного обучения в соответствии с текущими и прогнозными потребностями регионов.

***Ресурсное обеспечение проекта***

Научно-педагогический состав РГАИС, ведущие специалисты организаций – стратегических партнеров РГАИС (ЦПТИ, региональные ТПП).

В основе кадрового потенциала проекта предполагается активное участие научно-педагогических школ ведущих вузов регионов.

***Сроки выполнения проекта:*** I полугодие 2018 г. – II полугодие 2020 года.

***3. Развитие кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся***

### **Мероприятие 3.1. Создание условий для закрепления аспирантов и молодых научно-педагогических работников в вузе**

*Проект 3.1.1. Совершенствование и развитие внутривузовской и международной мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза*

**Цель проекта** - повышение качества реализации уровневых образовательных услуг в академии на основе привлечения и использования международных знаний, опыта, методик и технологий в сфере образования.

#### **Содержание проекта:**

1. Развитие партнерства с российскими и зарубежными вузами и организациями по поддержке академической мобильности аспирантов и молодых научно-педагогических работников.
2. Разработка и реализация в РГАИС с участием зарубежных партнеров модулей учебных дисциплин для потенциальных участников программ академической мобильности.
3. Организация и проведение международных научно-образовательных мероприятий, в первую очередь, – Летней школы ВОИС.
4. Разработка внутривузовского нормативно-методического и информационного обеспечения внутривузовской и международной академической мобильности.
5. Разработка и реализация образовательных программ с российскими и зарубежными вузами.

#### **Ресурсное обеспечение проекта**

В последние годы РГАИС активно сотрудничает с ведущими российскими и зарубежными вузами, учебными заведениями стран СНГ и дальнего зарубежья, с Патентными ведомствами различных государств. Успешное выполнение задач проекта основывается на долговременном и эффективном использовании потенциала совместного взаимодействия академии с ВОИС. Результаты научно-технического сотрудничества эффективно внедряются в учебный процесс, что повышает качество подготовки квалифицированных кадров.

Административный ресурс вуза сосредоточен в таких направлениях, как международные проекты, международные связи, академическая мобильность и совместные образовательные программы.

**Сроки выполнения проекта:** II полугодие 2017 г. – II полугодие 2019 г.

*Проект 3.1.2. Организация и проведение конкурсов в образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников вуза, а также для школьников и студентов*

**Цель проекта** - разработка и реализация комплексной программы конкурсной поддержки образовательной и научно-исследовательской деятельности для аспирантов и молодых научно-педагогических работников с целью их закрепления в вузе; для школьников и студентов с целью пропаганды знаний в сфере интеллектуальной собственности.

**Содержание проекта:**

- Организация системы ежегодных внутренних конкурсов аспирантов и молодых ученых в области научной, образовательной и инновационной деятельности с участием в экспертных органах и конкурсных комиссиях представителей работодателей из числа организаций-стратегических партнеров вуза, институтов развития и организаций инновационного сектора.
- Организация и проведение конкурсных мероприятий для школьников и студентов с участием представителей организаций – работодателей.
- Разработка системы информационной и методической поддержки аспирантов, докторантов и молодых ученых для участия в мероприятиях различного уровня.

Организация конкурсной поддержки будет основываться на следующих принципах:

- использование передового опыта ведущих мировых университетов по стимулированию молодежной активности;
- развитие молодежной научной и деловой активности в области науки и инноваций;
- создание условий для коммерциализации перспективных научно-исследовательских проектов;
- формирование внутреннего (для вуза) и внешнего (для организаций – стратегических партнеров) кадрового резерва.

**Ресурсное обеспечение проекта:**

Организационной и инфраструктурной базой для реализации программы станет студенческое научное общество, совет молодых ученых, проект «Интеллектуальный десант», проект «Международная олимпиада по интеллектуальной собственности».

Реализация комплексной программы конкурсной поддержки будет способствовать выявлению наиболее способных и активных молодых ученых в вузе, внесению в процесс обучения элементов состязательности. К процедуре конкурсного отбора планируется привлекать представителей организаций – стратегических партнеров вуза.

**Сроки выполнения проекта:** I полугодие 2017 г. – II полугодие 2021 г.

**Мероприятие 3.2. Создание условий для улучшения качественного состава обучающихся в вузе**

### *Проект 3.2.1. Совершенствование профориентационной работы и довузовской подготовки*

**Цель проекта** - создание системы ранней профессиональной ориентации учащихся образовательных учреждений в рамках решения социальной задачи по подготовке и работе с талантливой молодежью, направленной на развитие научно-технического творчества учащихся школ и ссузов, повышение мотивации к выбору траектории продолжения образования и способствующей улучшению качества абитуриентов, поступающих в вуз.

#### **Содержание проекта:**

1. Создание системы привлечения к научно-техническому творчеству на базе вуза учащихся образовательных учреждений общего, начального профессионального и среднего профессионального образования, способствующей повышению качества абитуриентов, развитию у молодых людей навыков технического творчества и профессиональной самостоятельности.

2. Разработка инфраструктуры и методического обеспечения дополнительного образования учащихся школ, ориентированного на наукоемкие отрасли экономики России.

3. Организация и проведение творческих олимпиад, конференций, семинаров, заочных конкурсов, ознакомительных практик, деловых игр учащихся на территории академии для работы с талантливой молодежью и одаренными детьми по привитию навыков технического творчества и профессиональной самостоятельности.

4. Разработка ознакомительных практикумов, позволяющих учащимся школ дистанционно знакомиться и выполнять работы на базе академии на оборудовании, имеющемся в академии при консультационном и руководящем участие научно-педагогического состав академии.

#### **Оценка ресурсного обеспечения:**

Организационной и инфраструктурной базой для реализации проекта является центр довузовской подготовки, оргкомитет Международной олимпиады по интеллектуальной собственности.

**Сроки выполнения проекта:** I полугодие 2017 г. – II полугодие 2021 г.

#### **4. Модернизация инфраструктуры**

**Мероприятие 4.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности**

*Проект 4.1.1. Закупка современного технологического оборудования и программного обеспечения.*

**Цель проекта** - закупка современного технологического оборудования и программного обеспечения для реализации инновационных разработок и оперативной коммерциализации идей и технологий.

**Содержание проекта:**

1. Создание и модернизация информационно-технологической системы вуза.

2. Закупка программного обеспечения для создания и развития комплексной информационной системы обеспечения научно-исследовательских работ, учебного процесса.

3. Разработка и реализация аппаратно-программного комплекса системы управления деятельностью вуза.

4. Разработка информационного комплекса поддержки инновационных форм обучения.

5. Создание рабочих мест для высококвалифицированных кадров и творческой молодежи.

**Оценка ресурсного обеспечения**

Базой для реализации проекта являются коллективы кафедр, Центра инновационных образовательных технологий и издательской деятельности, Центра научной, информационно-библиотечной работы и международного сотрудничества.

**Сроки выполнения проекта:** I полугодие 2017 г. - II полугодие 2021 г.

*Проект 4.1.2. Закупка современного оборудования и программного обеспечения для вуза*

**Цель проекта** - модернизация инфраструктуры вуза.

**Содержание проекта:**

- Закупка современного оборудования и программного обеспечения
- Информационная безопасность инфотелекоммуникационных систем академии на компонентном, системном и сетевом уровнях.

**Ресурсное обеспечение проекта**

Предполагается участие, кроме РГАИС, в реализации проекта в рамках виртуальной сетевой интеграции Роспатента, ФИПС, ФАПРИД.

Инфраструктурной основой для реализации будет являться информационная и экспериментальная база вышеуказанных организаций. РГАИС предоставит учебные рабочие места в интересах ресурсно-кадрового обеспечения системы Роспатента.



К реализации программы создания указанной информационной структуры могут привлекаться ресурсы организаций – стратегических партнеров, в частности Национального реестра интеллектуальной собственности, открытые реестры Роспатента, обществ по коллективному управлению правами, библиотечных систем.

**Сроки выполнения проекта:** I полугодие 2018 года – II полугодие 2020 года.

*Проект 4.1.3. Закупка мультимедийного оборудования для проведения занятий*

**Цель** проекта - повышение эффективности процесса обучения на основе использования современных информационных и телекоммуникационных технологий, обеспечивающих широкий спектр средств визуализации, получения и передачи информации для слушателей.

**Содержание проекта:**

Оснащение аудиовизуальным, интерактивным информационно-технологическим оборудованием аудиторий и учебных подразделений академии, в том числе аудиторно - лабораторных комплексов, на базе современного мультимедийного оборудования, включая WiMax-технологии, связанные с приборно-инструментальными и аппаратно-программными межфакультетскими научно-образовательными платформами для проведения лекций, семинаров, классического и дистанционного процесса обучения, удаленных видео-конференций, презентаций, докладов и публичных выступлений.

**Ресурсное обеспечение проекта**

Академия располагает аудиторным фондом и необходимыми инженерными сетями для установки мультимедийного оборудования для поточных лекционных занятий и групповой работы. Основным структурным подразделением академии является Центр инновационных образовательных технологий и издательской деятельности технологий, в котором работают высококвалифицированные специалисты.

**Сроки выполнения проекта:** I полугодие 2019 г. – II полугодие 2021 года.

## **Мероприятие 4.2. Ремонт помещений**

*Проект 4.2.1. Ремонт лекционных аудиторий и аудиторий для групповой работы*

**Цель проекта** - ремонт лекционных аудиторий и аудиторий для развития инфраструктуры корпоративной системы непрерывного образования, целевой подготовки и переподготовки кадров по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики.

### ***Содержание проекта:***

- Ремонт помещений аудиторно - лабораторного комплекса, оснащенного современным информационно-технологическим и мультимедийным оборудованием, включая WiMax-технологии, связанный с приборно-инструментальными и аппаратно-программными научно-образовательными платформами;

- ремонт аудиторий для групповой работы в рамках реализации сетевой модели корпоративного непрерывного образования в формате научно-образовательного консорциума учреждений профессионального образования, научных и других организаций;

- модернизация инженерных сетей специализированных лекционных аудиторий, лабораторий и технологических зон для организации на базе ИПКиПП целевой подготовки и повышения квалификации по приоритетным и прорывным направлениям развития науки, технологий и техники в сфере интеллектуальной собственности;

### ***Оценка ресурсного обеспечения***

Основными исполнителями проекта являются РГАИС, Роспатент, организации – стратегические партнеры академии

***Сроки выполнения проекта:*** I полугодие 2017 г. – II полугодие 2021 года

### ***Проект 4.2.2. Ремонт помещений общежитий***

***Цель проекта*** - оптимизация качества проживания в общежитии академии, создание благоприятных условий для увеличения мобильности абитуриентов, студентов и аспирантов, их комфортного и безопасного проживания.

### ***Содержание проекта:***

Ремонт выполняется с незначительными изменениями в планировке и включает составление проектно-сметной документации, реконструкцию или замену окон, полов, стен, сантехнических устройств, инженерных систем. В ремонт включается следующий состав ремонтных и отделочных работ: покраска стен, покраска или замена потолков, замена линолеума, установка дверей, монтаж плинтусов, монтаж электроприборов и т.п.

### ***Оценка ресурсного обеспечения***

Академия располагает общежитием, предназначенными для комфортного пребывания абитуриентов и обучающихся. Для организации ремонтных работ будет задействован квалифицированный персонал академии и подрядных организаций.

***Сроки выполнения проекта:*** I полугодие 2017 г. – II полугодие 2019 года.

## **5. Совершенствование организационной структуры вуза и повышение эффективности управления**

### **Мероприятие 5.1. Создание и развитие эффективной системы управления в вузе**

*Проект 5.1.1. Обеспечение внутреннего мониторинга реализации программы стратегического развития вуза*

**Цель проекта** – внутренний мониторинг реализации программы стратегического развития вуза для обеспечения выполнения этапов, показателей и индикаторов реализации программы.

#### **Содержание проекта:**

- организация наблюдения, сбор, получение достоверной и объективной информации о протекании процессов развития вуза, изучение и подготовка информации для анализа и принятия решений на различных уровнях управления академией;
- создание системы информационной поддержки выполнения Программы и системы мониторинга, обеспечивающих непрерывный контроль качества образования и научных исследований;
- оценка и системный анализ получаемой информации, выявление причин, вызывающих тот или иной характер процессов;
- обеспечение органов управления информацией, полученной при осуществлении мониторинга;
- подготовка рекомендаций, направленных на преодоление негативных и поддержку позитивных тенденций, доведение их до органов управления вуза.

**Ресурсное обеспечение проекта:** Академия обладает необходимыми возможностями для реализации проекта.

**Сроки выполнения проекта:** Сроки выполнения проекта: I полугодие 2017 г. – II полугодие 2018 года.

## **4. Финансовое обеспечение Программы**

Эффект привлечения средств и субсидий к развитию стратегических для академии видов деятельности даст увеличение объема средств, привлекаемых академией извне, т.к.:

- увеличит возможности и усилит позиции академии по всем направлениям его развития;
- создаст во внешней среде, в том числе в среде заказчиков услуг и работ - более положительный имидж академии;
- позволит привлечь к деятельности в академии более квалифицированных и креативных специалистов;

- повысит экономическую, финансовую и кадровую устойчивость академии.

Наибольший объем нацеливаемых на достижение заявленных результатов комплекса стратегических проектов академии средств планируется привлечь за счет реализации различного рода научных и инновационных проектов, т.е. средств заказчиков.

Динамика развития этого источника доходов должна позволять направлять на цели развития не менее 20% интегрального дохода,

Вторым крупным источником средств, направляемых академии на достижения стратегических целей проекта, являются средства, получаемые академией за оказание платных образовательных услуг.

Следующим источником финансирования проектов стратегического развития является учредитель и партнеры, которые должны быть готовы к оснащению академии путем передачи ему уникальной материальной базы (оборудования, технических средств и др.), оснащению вычислительных средств дорогостоящими программными продуктами или пакетами таких продуктов. Полученные таким образом объекты будут способствовать быстрому развитию материальной базы стратегических для академии научных и образовательных технико-технологических платформ, развитию общей инженерной инфраструктуры РГАИС.

## ***5. Управление реализацией Программы***

*Ученый совет академии:*

- в соответствии с уставом академии принимает решения по стратегии развития академии в целом и основных направлений деятельности, структуре и параметрам годовых бюджетов и вопросам, связанным с формированием и реализацией Программы.

*Наблюдательный Совет Программы:*

- проводит анализ предложений по подходам, методам и механизмам выполнения стратегических задач Программы;
- дает оценку результатов выполнения Программы в целом;
- разрабатывает рекомендации по реализации и совершенствованию Программы развития;
- проводит общественно-профессиональную экспертизу основных результатов выполнения Программы.

В состав Наблюдательного совета включаются представители Учредителя, Попечительского совета академии, научных и образовательных организаций, бизнес - сообщества и общественно-профессиональных объединений. Персональный состав и положение о деятельности Наблюдательного совета утверждаются и корректируются ученым советом академии.

*Рабочая группа* является административным органом управления, в состав которого входят руководитель Программы (ректор), ответственные за мероприятия Программы и координаторы Программы по отдельным направлениям деятельности вуза. Управляющий комитет обеспечивает матричное управление реализацией задач и мероприятий Программы, увязывая их с основными видами плановой деятельности академии. Задачи Рабочей группы Программы:

- обеспечивает планирование работ, взаимодействие подразделений вуза и оперативное руководство при выполнении задач и мероприятий Программы по закрепленному направлению деятельности академии;
- организует контроль выполнения и подготовку отчетной документации по закрепленным мероприятиям и проектам;
- координирует деятельность рабочих подгрупп и общеакадемических подразделений, обеспечивающих реализацию Программы;
- обеспечивает финансовое планирование выполнения Программы;
- обеспечивает взаимодействие с внешними участниками реализации Программы (стратегическими партнерами, работодателями; образовательными учреждениями и др.);
- разрабатывает нормативно-методическое обеспечение, необходимое для реализации Программы;
- обеспечивает подготовку текущей и отчетной документации, финансовых документов для аудита проекта.

По каждому мероприятию приказом ректора назначается *ответственный за мероприятие*, который контролирует и несет ответственность за своевременное и качественное выполнение мероприятия и достижение запланированных результатов входящих в мероприятие проектов.

По каждому проекту приказом ректора назначается *ответственный исполнитель проекта* (при необходимости – *заместитель ответственного исполнителя проекта*) и закрепляется *базовое подразделение* (*базовые подразделения*), на которых возлагается ответственность за своевременное и качественное выполнение проекта и достижение запланированных результатов проекта.

Для приемки и оценки качества выполненных работ создаются экспертные комиссии по направлениям, определенным структурой и содержанием Программы, возглавляемые проректорами и ректором академии

В рамках реализации Программы будет применяться автоматизированная *информационная система* поддержки ее выполнения и *система мониторинга*, которая направлена на измерение, анализ и контроль достижения требуемых характеристик гарантии качества научной и образовательной деятельности. Одним из средств, обеспечивающих непрерывный контроль качества образования и научных исследований, является *система внутренних аудитов качества*, позволяющая оценивать

текущий уровень качества и достигнутые результаты деятельности, а также своевременно предпринимать корректирующие и предупреждающие действия, направленные на выполнение установленных требований к качеству.

## ***6. Ожидаемые результаты эффективной реализации Программы***

Реализация Программы развития повысит конкурентоспособность результатов научных исследований и качества подготовки выпускников для инновационной экономики за счет:

- формирования системы научного и технологического прогнозирования и реализации научных и технологических приоритетов;
- использования новейших достижений науки и техники в содержании образовательных программ академии;
- эффективного трансфера технологий, внедрения и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, формирования пояса малых инновационных предприятий;
- совместной реализации научных, инновационных и образовательных программ и проектов со стратегическими партнерами с привлечением их кадровых, технологических и интеллектуальных ресурсов для практико-ориентированной подготовки студентов;
- контроля качества подготовки специалистов и сертификации выпускников;
- формирования профессиональных компетенций студентов через участие в научных исследованиях и разработках.

Влияние программы на развитие вуза, региона и системы высшего образования заключается в:

- повышении качества подготовки и востребованности выпускников всех уровней;
- развитии ориентированных фундаментальных и прикладных исследований и активном использовании новейших научных достижений в подготовке высококвалифицированных специалистов;
- развитии системы непрерывной подготовки.

Реализация Программы развития обеспечит следующие системные эффекты:

- академия станет *научно-образовательным ядром* в сфере интеллектуальной собственности, обеспечивающим разработку новой образовательной, методической и наукоемкой продукции с кадровым сопровождением;
- вуз обеспечит масштабную и качественную подготовку практико-ориентированных магистров и аспирантов, гарантированно востребованных

Роспатентом, профильными организациями, органами государственной власти, институтами развития;

- позволит вузу стать *центром интеграционных процессов и междисциплинарных исследований*, на базе которого будет сформирована принципиально новая инфраструктура академического комплекса;

- академия станет центром *сетевого взаимодействия вузов* и международного сотрудничества в научно-образовательной сфере в области интеллектуальной собственности.